

Für LinkedIn Learning haben Christian Botta und Bernhard Schloß diesen umfangreichen Lernpfad zur beruflichen Weiterentwicklung konzipiert und ausgearbeitet.

Werden Sie Projektmanager. Mit diesem Programm erhalten Sie einen umfassenden Werkzeugkasten für alle Phasen des Projektmanagements. Übergreifend für agiles und klassisches Vorgehen und die verschiedenen Standards.

Hier geht es zum vollständigen Kurs:
<https://www.linkedin.com/learning/paths/ihr-weg-zum-projektmanager>



Einführung ins Projektmanagement

Sie erhalten einen grundlegenden Überblick über das Thema: Was ist überhaupt ein Projekt? Und was ist Projektmanagement? Welche Bausteine beinhaltet das Projektmanagement und welche Klippen gilt es zu umschiffen? Was sind typische Herangehensweisen und welche Projektmanagement-Standards haben sich etabliert? Was ist PMBOK und PRINCE2? Was bedeutet agil?



Initiierung und Setup

Wie kommt es überhaupt zu einem Projekt? Und was muss alles bis zum Startschuss für das Projekt passieren? Sie sehen sich den Startprozess und die Projektvorbereitung im Detail an und widmen sich ausführlich der Projektklärung – angefangen vom Projektauftrag bis hin zu einem Werkzeugkasten für die Auftragsklärung. Wie stellen Sie die Arbeitsfähigkeit des Projektteams her – von der erforderlichen Projektinfrastruktur bereitstellen und bis hin zum Kick-Off.



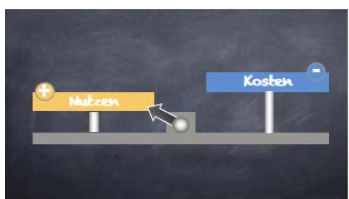
Planung und Strukturierung

Was ist eigentlich Planung – egal ob klassisch oder agil? Im Rahmen von Aufgabenplanung, Strukturierung und Problemlösung lernen Sie, wie Sie von der Identifizierung von Anforderungen zu einer Planung kommen. Sie werden spezifische Techniken zu den einzelnen Planungsbausteinen von Ablaufplanung, Terminplanung, Kosten, Ressourcen bis hin zur Qualität kennenlernen. Und schließlich erfahren Sie, was es mit der Planverfolgung und dem Thema Plananpassung auf sich hat.



Team, Führung, Zusammenarbeit

Die Zusammenarbeit in Projekten hat ihre ganz eigenen Herausforderungen. Zunächst sehen Sie sich die typischen Rollen in einem Projekt an. Anschließend wenden Sie sich dem Thema Projektorganisation zu. Sie erfahren, was Führung von Management unterscheidet und welche unterschiedlichen Führungsstile es gibt. Schließlich lernen Sie, wie Sie Ihr Projektteam am besten zusammenstellen, welchen wichtigen Einfluss Motivation hat, wie Sie mit Konflikten umgehen und wie folglich die erfolgreiche Zusammenarbeit im Team gelingt.



Kosten und Nutzen

Die Abwägung zwischen Kosten und Nutzen entscheidet meist schon, ob Sie ein Projekt überhaupt durchführen, es weiterverfolgen oder besser die Finger davon lassen. Sie lernen Kostenrechnung und Investitionsrechnung kennen und betrachten projektmanagementspezifische Konzepte wie Machbarkeitsanalyse, Earned Value Analysis oder Ansätze im agilen Umfeld. Sie lernen formalisierte Entscheidungsmethoden kennen und erfahren, wie Sie Beschaffung und Einkauf bei Ihrem Projekt berücksichtigen.



Kommunikation

Die richtige Kommunikation ist für das Gelingen Ihres Projekts von entscheidender Bedeutung. Christian Sie werden sich u.a. das Thema Stakeholdermanagement genauer ansehen und lernen, wie Sie diese Stakeholder adäquat mit Informationen versorgen. Zudem erhalten Sie Tipps für die erfolgreiche Moderation von Meetings und lernen, wie Sie mit richtigem Projektmarketing zum Erfolg Ihres Projektes beitragen.



Steuerung und Controlling

Wie steuern Sie Ihre Projekte? Warum ist der Faktor Mensch bei der Steuerung von Projekten so essentiell? Nachdem Sie sich kritisch mit dem Thema Messen auseinandergesetzt haben, wenden Sie sich den Steuerungsstrategien zu. Anschließend werden Sie den Begriff Projektcontrolling genauer unter die Lupe nehmen und den Zusammenhang von Plan, Soll und Ist-Daten erkunden. Sie lernen die Instrumente des Projektcontrolling kennen und beschäftigen sich mit dem Thema Berichterstattung.



Risiko und Unsicherheit

Jedes Projekt ist mit Unsicherheiten behaftet, die Risiken (und Chancen) bergen. Sie werden unterschiedliche Einstellungen zu Risiken betrachten, die Optionen und Strategien im Umgang mit Risiken kennenlernen und eine Kostenbetrachtung zu Risiken anstellen. Sie erfahren, warum agile Ansätze hier eine ganz eigene Sichtweise und Herangehensweise haben. Bei den Risikomanagementwerkzeugen, werden Sie sich speziell die Risikobeschreibung, das Risikoregister und die Risikomatrix ansehen, bevor Sie sich mit speziellen vertraglichen Risiken, den sogenannten Claims, auseinandersetzen.



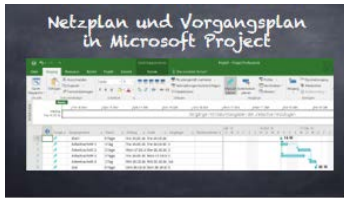
Qualität

Qualitätsmanagement ist ein zentraler Bestandteil des Projektmanagements. Sie erfahren, was die Projektmanagement-Standards von klassisch bis agil zum Thema Qualität sagen. Sie lernen eine Vielzahl von Qualitätsmanagementwerkzeugen kennen für Anforderungen, Analysetechniken, Fehlervermeidung und Tests und setzen sich mit Vergleichen zwischen Unternehmen und zwischen einzelnen Projekten auseinander. Ein Stichwort hier sind Reifegradmodelle.



Projektabschluss

Sie sind mit Ihrem Projekt auf der Zielgerade. Sorgen Sie jetzt für einen sauberen Abschluss, denn der bleibt im Gedächtnis. Sie betrachten dann Abschlussbericht, Nachkalkulation und Abnahme. Sie beschäftigen sich mit der Übergabe des Projektgegenstands, aber auch mit einem möglichen Projektabbruch und lernen, wie Sie bei der Auflösung des Teams vorgehen sollten. Im zweiten großen Block geht es um das Thema Wissensmanagement. Sie widmen sich explizit den Themen Lessons Learned und Retrospektive. Sie lernen neue Methoden kennen und erfahren zum Abschluss, was bei einer Projektdokumentation und der Projektablage zu beachten ist.



Werkzeuge und Hilfsmittel

Tools, Werkzeuge, Helferlein. Auch Projektleiter dürfen Hilfe annehmen und Werkzeuge benutzen. Und es muss nicht immer nur Software sein. Sie untersuchen, wie die Themen Coaching, Zertifizierungen, Gamification und Ihre eigene Weiterbildung der Projektarbeit dienen. Anschließend beleuchten Sie den Einsatz von visuellen und haptischen Werkzeugen: Sie werden Ihren Materialkoffer füllen und erkennen, warum Werkzeuge wie Canvas, Boards und Maps so wertvoll sind, bevor es um Software geht. Sie lernen Kriterien für die Software-Auswahl und die wichtigsten Produkte kurz kennen. Dabei entdecken Sie auch Hilfsprogramme jenseits der reinen Projektmanagement-Software.



Krisen und Erfolg

Was ist eigentlich Erfolg im Projekt, und was eine Krise? Christian Botta und Bernhard Schloß suchen in diesem Video-Training mit Ihnen nach Erfolgs- und Misserfolgskriterien und reden offen über das Scheitern von Projekten. Sie erfahren, wie Sie Krisen erkennen und diese meistern können. Auch die Themen Gesundheit und persönliche Krisen werden angesprochen. In sieben Projektgeschichten erfahren Sie abschließend, wie eng Erfolg und Misserfolg in einem Projekt oft bei einander liegen und welche Nuancen über einen glücklichen oder unglücklichen Ausgang eines Projektes entscheiden können.

Agiles Projektmanagement

Nicht Bestandteil des Lernpfades, aber als Ergänzung und Spezialisierung gedacht ist der Kurs Agiles Projektmanagement.

Agiles Projektmanagement ist heute allgemein anerkannt und auch in den großen Konzernen angekommen. Aber was ist agiles Projektmanagement? Zunächst erfahren Sie, was es mit „agil“ auf sich hat und wie sich das auf Projektmanagement auswirkt. Am Beispiel von Scrum schauen Sie sich danach ein Framework – stellvertretend für den agilen Ansatz – genauer an. Und schließlich erhalten Sie einen Werkzeugkasten für das agile Arbeiten mit vielerlei Tools und Techniken, die Ihnen bei der praktischen Umsetzung helfen.

